

A portrait of an elderly Indigenous man with grey hair, wearing a green beanie and a green jacket, looking off to the side. The background is a sunset or sunrise over a body of water. The image is framed by a large orange triangle with white geometric patterns.

OFFRIR
UN TOIT,
DONNER
UNE VOIX

RAPPORT
ANNUEL
2025





TABLE DES MATIÈRES

Message du Président-Directeur Général	4 - 5
Message du Président Grand Chef de l'Alliance Autochtone du Québec	6
Message de l'adjointe au Président-Directeur Général et superviseure des intervenants sociocommunautaires	7
Message du Directeur service technique	8
Message de la Superviseure aux opérations immobilières	9
Le Journal Mâmu : une voix pour notre communauté	10 - 11
Pourvoirie du Lac Husky	12
Conseil d'administration	13



► GILLES
BÉRUBÉ

OFFRIR UN TOIT, DONNER UNE VOIX

Chaque année, notre rapport annuel nous offre un moment privilégié pour prendre du recul, mesurer le chemin parcouru et mieux cerner celui qui se dessine à l'horizon. C'est aussi l'occasion de constater la permanence de certains enjeux essentiels, au cœur même de notre mission.

Parmi ceux-ci, la réalisation et la mise à disposition de logements de qualité demeurent une priorité fondamentale. Offrir un toit, c'est répondre à un besoin vital, mais c'est aussi poser les bases de la stabilité, de la sécurité et de la dignité des personnes que nous accompagnons. Cet engagement s'inscrit dans une volonté constante de développer des milieux de vie adaptés, durables et respectueux des réalités de nos locataires.

Parallèlement, la qualité des relations que nous entretenons avec nos locataires et les communautés dans lesquelles ils évoluent reste primordiale. À cet égard, le rôle de nos travailleurs sociaux est central. Leur présence sur le terrain, leur écoute et leur engagement font toute la différence. Ils accompagnent les locataires dans leur quotidien, favorisent le dialogue et contribuent à prévenir ou désamorcer des situations de vulnérabilité. Cette approche humaine constitue l'une des forces distinctives du modèle de la Corporation Waskahegen.

Par ailleurs, le maintien d'un dialogue soutenu et constructif avec les organismes gouvernementaux constitue un levier essentiel à la réalisation et à la pérennité de nos projets. Pour atteindre ces objectifs,

nous maintenons des relations constantes avec nos partenaires et nous nous appuyons sur des ententes administratives dont nous assurons le respect pour chacune de nos démarches.

Depuis plus de cinquante ans, nous œuvrons à améliorer les conditions de vie des Autochtones vivant hors du contexte des réserves. Notre action ne se limite pas à offrir un logement : elle consiste également à porter une voix, à représenter les réalités de nos locataires auprès des instances publiques et à agir comme intermédiaire afin de favoriser une meilleure reconnaissance de leurs besoins.

Dans le contexte de la crise du logement que nous traversons collectivement, nous faisons valoir de manière constante, auprès de nos partenaires, les méthodes et les bonnes pratiques qui nous permettent d'atteindre et de maintenir des standards élevés en matière de gestion immobilière. Nous sommes convaincus que cette expertise constitue une contribution significative et un levier concret pour soutenir nos partenaires dans l'atteinte de leurs propres objectifs.

À cet égard, la Corporation Waskahegen se distingue par sa capacité concrète à livrer des projets résidentiels de manière efficace et maîtrisée. Grâce à Habitat Métis du Nord, notre compagnie de construction, nous sommes en mesure de contrôler à la fois les échéanciers et les coûts, assurant ainsi une plus grande prévisibilité et une utilisation optimale des ressources.

En 2025, nous avons franchi une étape importante en finalisant un plan de réalisation de 100 logements. Cette initiative témoigne de notre volonté d'agir de manière structurée et ambitieuse pour répondre aux besoins croissants en habitation, tout en consolidant notre expertise en développement immobilier.

Face aux défis croissants liés à l'accès à la propriété, le logement locatif s'impose de plus en plus comme une solution durable. Il est désormais largement reconnu que l'acquisition d'une maison devient de moins en moins accessible, notamment en raison des coûts élevés associés à la construction et à la rénovation. Si nos gouvernements souhaitent répondre adéquatement à une demande appelée à croître dans les prochaines années, il est essentiel d'agir dès maintenant et avec diligence.

En terminant, je tiens à remercier sincèrement notre conseil d'administration, toute notre équipe d'employés et bénévoles pour leur dévouement et leur engagement. Sans leur contribution essentielle, la Waskahegen ne pourrait accomplir sa mission ni offrir des services de qualité à la hauteur des attentes des communautés.

L'**entente administrative** a marqué une étape importante dans le développement des services offerts aux Autochtones vivant hors du contexte des réserves.

Elle a notamment permis à :

- ▶ **Renforcer la collaboration** entre Waskahegen et la Société d'habitation du Québec (SHQ);
- ▶ **Reconnaître l'expertise de Waskahegen** dans l'élaboration de solutions adaptées;
- ▶ **Soutenir le développement** de programmes et d'initiatives en matière d'habitation;
- ▶ **Confier à la Corporation la gestion de plusieurs programmes**, dont RénoVillage, le Programme d'acquisition de logements et le projet pilote SHQ-Waskahegen.

Elle permet également à Waskahegen d'administrer les programmes d'habitation prévus dans l'entente fédérale-provinciale destinée aux Autochtones vivant hors du contexte des réserves. Cette entente a été homologuée le 26 novembre 2020.



► GÉRARD
COULOMBE

UN TOIT ET UNE VOIX POUR NOS MEMBRES

C'est avec plaisir que je participe encore cette année au rapport annuel de la Corporation Waskahegen et Habitat Métis du Nord.

La Corporation Waskahegen et Habitat Métis du Nord avec notre collaboration et celle de nos nombreux bénévoles dans l'ensemble de nos communautés permettent à plus de 2 000 familles autochtones d'avoir un toit de bonne qualité sur le territoire québécois.

Notre équipe à l'Alliance Autochtone du Québec travaille présentement sur un plan d'action et un plan de communication, nous sommes conscients qu'à l'avenir nous devons être de plus en plus présents et ce, sur toutes les tables de discussions, que ce soit au niveau municipal, provincial ou fédéral.

Nous devons prendre notre place et devenir un organisme incontournable pour tous les autochtones statués, non statués, les Métis et les Inuits vivant hors du contexte des réserves sur l'ensemble du territoire Québécois et être leur voix afin que tous ces gens soient encore mieux défendus et représentés.

Cette voix passe probablement par la création d'un fonds de défense par l'AAQ et nous y travaillons présentement.

Nous sommes toujours à l'affût pour de nouveaux programmes afin d'en faire bénéficier nos membres.

MESSAGE DE
**L'ADJOINTE AU PRÉSIDENT-DIRECTEUR
GÉNÉRAL ET SUPERVISEURE DES
INTERVENANTS SOCIOCOMMUNAUTAIRES**

VÉRONIQUE
BÉRUBÉ



UN TOIT POUR **VIVRE**, UNE VOIX POUR **AVANCER**

Chaque année nous rappelle à quel point notre mission dépasse largement la simple gestion de logements. Derrière chacun de nos immeubles, il y a des personnes, des familles, des parcours de vie et une réalité humaine qui demande présence, écoute et engagement. C'est cette dimension profondément humaine qui continue de guider notre travail au quotidien.

Offrir un toit, c'est répondre à un besoin essentiel, mais c'est aussi contribuer à créer un environnement où les gens peuvent retrouver une certaine stabilité, un sentiment de sécurité et une qualité de vie. Donner une voix, c'est prendre le temps d'écouter les besoins de nos locataires, reconnaître leurs réalités et favoriser des milieux de vie où chacun peut se sentir respecté et considéré.

À travers le travail du département des intervenants sociocommunautaires, cette approche prend tout son sens. Nos équipes occupent une place importante sur le terrain et travaillent chaque jour à maintenir une proximité avec les locataires et les communautés que nous desservons. Leur rôle va bien au-delà de l'accompagnement : ils contribuent à créer des liens de confiance, à favoriser le dialogue et à soutenir un climat harmonieux au sein de nos milieux de vie.

Cette présence quotidienne permet souvent de faire toute la différence. Qu'il s'agisse d'accompagner une personne dans certaines démarches, d'offrir une écoute, de soutenir un locataire dans une période plus difficile ou simplement d'être présent et accessible, chaque intervention contribue à renforcer le sentiment d'appartenance et la stabilité de notre clientèle.

Au cours de la dernière année, nos équipes ont une fois de plus démontré un engagement remarquable,

autant par leur professionnalisme que par leur capacité d'adaptation face aux différentes réalités rencontrées sur le terrain. Leur travail exige une grande écoute, beaucoup d'humanité ainsi qu'une capacité constante à intervenir avec respect, jugement et bienveillance. Grâce à leur implication, plusieurs situations peuvent être accompagnées de manière constructive et plusieurs locataires se sentent soutenus dans leur quotidien.

Dans le contexte actuel, où les besoins en habitation continuent d'évoluer rapidement, il devient essentiel de maintenir une approche humaine et accessible. La qualité des relations que nous développons avec nos locataires demeure au cœur de notre mission et représente une valeur importante de la Corporation Waskahegan et d'Habitat Métis du Nord. Nous croyons qu'un lieu de vie de qualité passe autant par les logements que par le sentiment d'être entendu, accompagné et respecté.

Je tiens d'ailleurs à souligner le travail exceptionnel de l'ensemble des intervenants sociocommunautaires ainsi que celui de tous les employés de la Corporation Waskahegan et Habitat Métis du Nord. Chacun contribue, à sa façon, à faire vivre notre mission et à offrir des services qui répondent concrètement aux besoins de nos locataires et de nos communautés.

Plus que jamais, nous demeurons convaincus qu'offrir un toit, c'est aussi contribuer à bâtir des milieux de vie humains où les personnes peuvent trouver leur place, être écoutées et évoluer dans un environnement empreint de respect et de dignité.



▶ CHRISTIAN
LAFONTAINE

BÂTIR POUR AUJOURD'HUI ET POUR DEMAIN

Nous sommes tous d'accord pour dire qu'avoir un toit constitue un besoin essentiel et fondamental. Un logement sécuritaire permet non seulement de répondre à un besoin primaire, mais également de bâtir une famille et de s'épanouir pleinement comme individu.

Depuis maintenant plus de 50 ans, Corporation Waskahegen a pour mission d'offrir les logements aux Autochtones vivant hors réserve. Au fil des années, l'organisation a permis à de nombreux individus et familles d'avoir accès à des habitations propres, sécuritaires et adaptées à leurs besoins.

Chaque année, des budgets destinés aux travaux de rénovation et de mise aux normes nous sont accordés par la SHQ et la SCHL, à la suite des rénovations et bilans de santé de nos immeubles. Ces investissements nous permettent de maintenir notre parc immobilier en bon état et d'effectuer les interventions nécessaires aux endroits prioritaires.

Pour l'année 2025, un budget total de 4 458 541,48\$ nous a permis de réaliser plusieurs travaux majeurs dans l'ensemble de nos régions.

Nous poursuivrons également la réalisation de plusieurs projets spéciaux ainsi que des projets PRHLM dans les régions de :

- ▶ Rouyn-Noranda
- ▶ Sept-Îles
- ▶ Otter-Lake
- ▶ Québec
- ▶ Joliette
- ▶ Trois-Rivières

En plus d'un projet PCLAV dans la région de Port-Cartier.

Rien ne nous rend plus fiers que de voir nos locataires s'épanouir au fil des années. Leur bien-être et leur stabilité demeurent au cœur de notre engagement et nous motivent à poursuivre cette mission essentielle avec passion et détermination.

A photograph of Caroline Boulianne, a woman with long dark hair, wearing a black shirt with white text. She is standing in front of a large, red, wooden wheel, possibly part of a historical building or structure. The background is a soft-focus outdoor setting.

CAROLINE
BOULIANNE

ÊTRE **PRÉSENT**, FAIRE UNE **DIFFÉRENCE**

Accueillir, accompagner et soutenir, voilà ce qui guide notre travail au quotidien. Derrière chaque demande de logement se trouve une personne, une famille, une histoire et parfois de nombreux défis à traverser. Offrir un toit, donner une voix, c'est aussi prendre le temps d'écouter ces réalités humaines et d'accompagner les gens avec respect et considération.

Un logement, c'est souvent le début d'un nouveau chapitre. C'est un endroit où les personnes et les familles peuvent reprendre leur souffle, retrouver une certaine stabilité et envisager l'avenir avec plus de confiance. À travers chacune de nos interventions, nous cherchons à faire une différence positive dans le parcours des requérants et des locataires que nous accompagnons.

Tout au long de l'année, nos équipes ont travaillé avec dévouement afin d'accompagner les requérants et les locataires dans différentes étapes de leur parcours. Derrière chaque dossier se trouvent des réalités humaines uniques qui demandent écoute, compréhension et respect. Chaque échange, chaque suivi et chaque geste posé témoignent de notre engagement envers les personnes et les familles que nous desservons.

En collaborant quotidiennement avec les communautés autochtones, nous souhaitons offrir des milieux de vie accueillants où chacun peut se sentir soutenu et considéré. Offrir un toit, donner une voix, c'est également contribuer à bâtir des environnements plus humains, empreints d'entraide, d'ouverture et de solidarité.

MÂMU : UNE VOIX QUI RASSEMBLE

Mâmu a été créé en 2012 comme un « journal électronique » destiné à informer les membres de l'Alliance autochtone du Québec ainsi que tous les locataires et à mettre en valeur l'actualité, les réalisations et les enjeux des Autochtones vivant hors réserve.

- Première édition : été 2012
- Plus de 10 ans de publication
- Des dizaines d'éditions publiées
- Des milliers de lecteurs rejoints
- Diffusion dans l'ensemble des communautés desservies par Waskahégen

« **Mâmu** », qui signifie « **la force du travail ensemble** », a été créé pour informer, rassembler et faire rayonner les communautés.



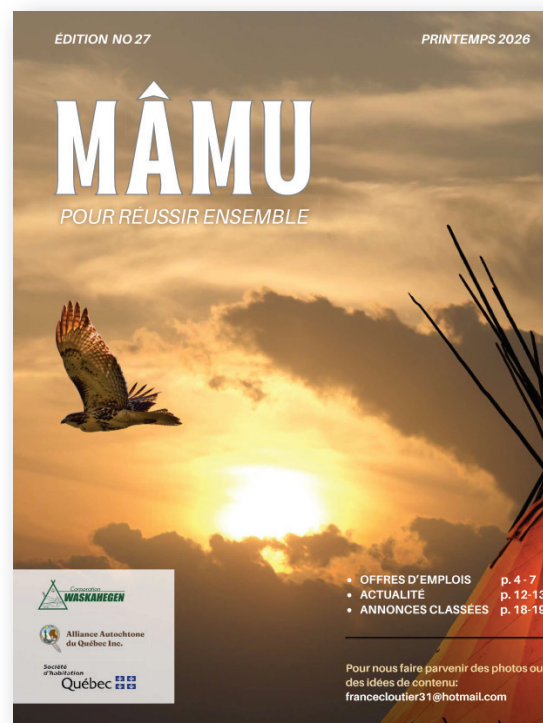
2012

Lancement de Mâmu



2019

Première refonte du journal Mâmu



2026

Dernière formule au goût du jour



PLUS QU'UN JOURNAL : LA MÉMOIRE DE NOS COMMUNAUTÉS

Ce que Mâmu a raconté au fil des ans...

La reconnaissance des droits

- ▶ Jugement Daniels
- ▶ Revendications politiques
- ▶ Actualité autochtone

Nos communautés

- ▶ Portraits de leaders
- ▶ Initiatives locales
- ▶ Événements régionaux

La culture et l'identité

- ▶ Louis Riel
- ▶ Les pensionnats autochtones
- ▶ Les aînés et porteurs de mémoire

Les réussites

- ▶ Bourses étudiantes
- ▶ Classique Waskahegen
- ▶ Développement économique

Mâmu aujourd'hui

Depuis plus d'une décennie, Mâmu témoigne des réalités, des succès et des aspirations des Autochtones vivant hors réserve. À travers ses pages, il contribue à faire entendre une voix collective, à préserver notre mémoire et à renforcer les liens qui nous unissent.



POURVOIRIE DU LAC HUSKY : LE PLAISIR... C'EST NATUREL!

Des activités sur quatre saisons, pour tous :

- ▶ pêche ;
- ▶ chasse ;
- ▶ randonnée pédestre ;
- ▶ canot ;
- ▶ randonnée de quad ;
- ▶ excursion en motoneige ;
- ▶ raquette ;
- ▶ etc.

Vous avez envie de partir à l'aventure et de vivre une expérience inoubliable? La Pourvoirie du lac Husky a ce qu'il vous faut! Nous vous invitons à venir profiter des panoramas extraordinaires qu'offrent la forêt boréale québécoise et ses innombrables lacs, tout en vous laissant charmer par notre panoplie d'activités en pleine nature. Ce petit coin de paradis situé à quelque 200 km au nord de Dolbeau-Mistassini est la destination idéale pour des vacances en famille ou un séjour chasse et pêche réussis. Selon vos besoins, vous pouvez opter pour les plans américain

ou européen, ou encore vous tourner vers un forfait personnalisé, pour un séjour bien au-delà de vos attentes. Soyez assurés qu'en choisissant la Pourvoirie du lac Husky, votre séjour sera réussi, sans compromis!

Accessible en véhicule, le lac Husky est situé au-delà du 50^e parallèle. Ce lac de tête alimente la rivière Mistassibi et s'étend sur 8 km, plus qu'il n'en faut pour une pêche miraculeuse! Sortez des sentiers battus en explorant les grands espaces de la Pourvoirie du lac Husky!

Pourvoirie du lac Husky

112, Avenue de l'Église, Bureau 204

Dolbeau-Mistassini (Québec) G8L 4W4

Tél. : 418 276-7551 | Courriel : info@lachusky.com

Site Internet : www.lachusky.com





Denis Larche
Directeur



Roland Normandeau
Directeur



Jean-Guy Trottier
Directeur



Kevin Henderson
Directeur



Céline St-Cyr
Directrice



Gilles Bérubé
Président-directeur général



Fernand Chalifoux
Vice-président et pers.-ressource



Jean Jolicoeur
Secrétaire-trésorier



Corporation
WASKAHEGEN

112, avenue de l'Église, bureau 204
Dolbeau-Mistassini (Québec) G8L 4W4
Tél. : 418 276-7551 | Téléc. : 418 276-8302
Courriel : corpo@waskahegen.com
Site Internet : www.waskahegen.com

